

e-mail: info@uzairways.com

tel: +998 (78) 140-46-23

fax: +998 (71) 236-75-00



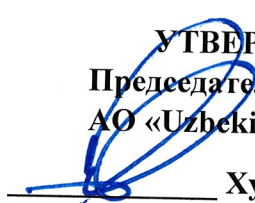
UZBEKISTAN
AIRWAYS

www.uzairways.com

Aksiyadorlik jamiyati | Joint-Stock Company

20 ____ -y. « ____ » ____ № ____

УТВЕРЖДАЮ:
Председатель правления
АО «Uzbekistan airways»

 Худайкулов Ш.Ш.

« ____ » ____ 2025г.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

на проведение обзора (исследования) заработных плат по должностям
и функциональным направлениям по Узбекистану и СНГ

O'zbekiston, Toshkent,
Amir Temur shoh ko'chasi, 41
GSP-100060

Uzbekistan, Tashkent,
41, Amir Temur avenue
GSP-100060

Наименование и цели использования оказываемых услуг:

Наименование услуги: Проведение обзора (исследования) заработных плат по должностям и функциональным направлениям по Узбекистану и СНГ.

Цели использования услуги: Получение актуальной рыночной информации о уровнях оплаты труда, системах вознаграждения и льготах в компаниях, сопоставимых по размеру, отрасли и масштабу деятельности.

Результаты исследования будут использованы для:

- формирования конкурентоспособной системы оплаты труда;
- внедрения грейдов и вилок заработных плат;
- принятия решений по корректировке компенсационной политики компании.

Основание для закупки услуги:

Необходимость регулярного проведения обзора заработных плат для обеспечения конкурентоспособности условий оплаты труда сотрудников и соблюдения принципа справедливости вознаграждения.

Результаты исследования будут применяться при планировании фонда оплаты труда, разработке компенсационной стратегии и проведении ежегодного пересмотра заработных плат.

Основные функции и задачи, которые должно обеспечивать исследование:

Сбор и анализ данных по рынку труда Узбекистана и стран СНГ, включая:

- базовую заработную плату (фиксированную часть);
- премиальные и бонусные выплаты;
- общую компенсацию;
- дополнительные льготы и компенсации (страховки, питание, транспорт, мобильная связь и т.д.);
- нематериальные формы вознаграждения (гибридный график, программы развития, соцпакет).

Анализ по категориям персонала:

- высший менеджмент;
- летный состав и бортпроводники;
- сотрудники back и front офиса, включая инженерно-технический состав;
- административно-технический и вспомогательный персонал.

Подготовка аналитического отчета, включающего:

- уровень медианы, нижнего и верхнего квартиля по каждой должности;
- сравнение текущих зарплат компании с рыночными;
- рекомендации по корректировке зарплат и грейдов;
- анализ тенденций изменения оплаты труда за последний год.

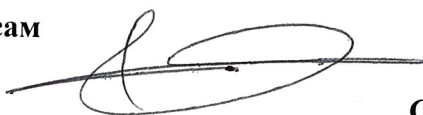
Перечень и объёмы услуг

Наименование услуги	Проведение анализа рынка труда по уровням заработных плат, системам вознаграждения и льготам по всем должностям компании.
Цель и задачи	Цель — получение актуальных рыночных данных о конкурентоспособности условий оплаты труда и подготовка рекомендаций для корректировки компенсационной политики, грейдов и зарплатных вилок.
Сроки оказания услуг	• Проведение обзора рынка труда и сбор данных — в течение до 90 календарных дней с даты подписания договора. • Подготовка итогового аналитического отчета — в течение 7 рабочих дней после завершения сбора данных. • Презентация результатов исследования — по согласованию сторон.
Требования к организации	• Исполнитель должен иметь подтвержденный опыт проведения обзоров заработных плат в Республике Узбекистан. • Организация должна быть международной консалтинговой компанией с опытом проведения обзоров заработных плат в странах Центральной Азии, включая Республику Узбекистан. • Наличие собственной базы данных или доступа к актуальным рыночным источникам (Mercer, Korn Ferry, E&Y и др.). • Возможность анализа по уровням и функциональным направлениям. • Гарантия конфиденциальности предоставленных данных. • Возможность проведения презентации и предоставления разъяснений по результатам исследования.
Условия платежа	Путем перечисления согласованной Сторонами суммы денежных средств на расчетный счет Исполнителя. Услуги оплачиваются на основании счета, выставленного на основании согласованной заявки Заказчика.

	Расчеты по договору производятся в узбекских сумах или американских долларах.
Особые условия к исполнителю услуг и обзору заработных плат	• Обеспечение полной конфиденциальности предоставленных данных и результатов исследования. • Обзор заработных плат обязательно должен включать узбекские авиакомпании как Centrum Air, My Freighter, Qanot Sharq. • Обзор обязательно должен включать в себя не менее 2 авиакомпаний Узбекистана и 4 авиакомпаний из СНГ (Казахстан). По Казахстану необходимы заработные платы только пилотов и бортпроводников. • Обзор обязательно должен включать в себя не менее 5 крупных компаний из Узбекистана (авиакомпаний или смежные отрасли) для бенчмарка по сотрудникам бэк офиса. • Использование информации исключительно в целях исследования. • Предоставление итогового аналитического отчета в электронном виде. • Проведение презентации результатов для HR и топ-менеджмента с разъяснением методологии и выводов. • Предоставление сравнительного анализа с международными и региональными тенденциями.

СОГЛАСОВАНО:

Врио Первого ЗПП по вопросам трансформации, финансов и приватизации



Саттаров А.А.

Начальник УРП



Киракосян Д.Р.

РАЗРАБОТАНО:

Начальник отдела ПО по ВТ



Омарова Ю.А.



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Подписал **Sattarov Alisher**
Идентификатор пользователя 2174